

## *Eclairage(s) Public(s)* **La reconquête de la compétitivité des entreprises françaises** 29 Septembre 2015

**Pour le troisième petit-déjeuner de son cycle « Eclairage(s) Public(s) », Mardi 29 septembre, le Cabinet SAMMAN a eu l'honneur d'accueillir Pierre Gattaz, Président du MEDEF et Président du directoire de Radiall, qui est venu exposer son analyse de la situation économique française et des moyens de dynamiser la croissance et l'emploi, avant d'échanger avec le public.**

Pierre Gattaz s'est d'abord arrêté sur les raisons de son engagement au MEDEF. L'activité internationale de Radiall l'ayant souvent amené à voyager, il a tiré une expérience du fonctionnement des pays étrangers qui lui permet d'avoir à la fois un regard critique sur les dirigeants politiques français, mais aussi d'apprécier les richesses propres à la France et sur lesquelles elle devrait capitaliser. L'économie française est en pleine mutation, alors même que la production industrielle est tombée à 12% du PIB et que le chômage atteint 10% de la population active. Devant ce constat, un engagement fort est nécessaire.

Plusieurs facteurs devraient permettre de conserver une économie forte en France :

- La mondialisation et la libéralisation de l'économie mettent effectivement 150 pays en concurrence. Mais ces 150 pays sont autant de **marchés à conquérir**.
- Le numérique est une vraie opportunité qui nécessite que l'on s'y prépare, d'autant plus que **la France est particulièrement bien placée en matière d'innovation et de numérique**. Elle possède des atouts incroyables, sur les 10 prix nationaux donnés au *Consumer Electronic Show* de Las Vegas, 4 ou 5 étaient français.
- La France est aussi très performante dans le domaine de l'énergie. C'est un atout à l'approche de la **COP21** et du développement des politiques d'efficacité énergétique.
- La France a su anticiper le réveil chinois et africain, et elle est appréciée de ces pays et doit être présente aujourd'hui quand ils sont prêts à l'accueillir.

Face à ces constats, Pierre Gattaz propose d'appliquer la méthode des « 5V » : Vision, Valeurs, Vérité, Volonté et Victoire.

- **Le futur reste à inventer** et pour y parvenir il faut lutter contre le défaitisme et développer une vision. Le MEDEF souhaite que la France reprenne confiance dans ses forces et en particulier dans ses entreprises.
- Dans un monde qui ne cesse de changer, la France doit se fixer un objectif et des valeurs communes. **La devise française, vieille de 200 ans, doit être réexpliquée à nos concitoyens. Mais c'est aussi au sein des communautés d'entreprises que les valeurs peuvent se développer**. L'entreprise est parmi les institutions qui recueillent le plus de confiance des français et 50% des jeunes veulent être entrepreneurs. Il faut réhabiliter les valeurs de l'entrepreneuriat, du travail et du capital. Il est essentiel de redonner l'espoir d'une amélioration de leur situation aux français.

- Un discours de vérité sur l'état économique de la France est nécessaire. Le MEDEF élabore d'ailleurs un livre bleu sur sa vision de la France à paraître entre novembre et décembre. **Il faudrait appliquer la démarche d'amélioration continue théorisée par Deming, le PDCA : « Plan, Do, Check, Act ».** Evaluer la mise en œuvre des lois adoptées est essentiel.
- A partir d'une vision, de valeurs et d'un discours de vérité, la France devrait retrouver la volonté nécessaire pour faire repartir la croissance et réduire le chômage, au-delà même des clivages traditionnels. C'est la construction de cette volonté qui permettra de mettre en place les réformes structurelles nécessaire pour atteindre la victoire.

Selon Pierre Gattaz, la suppression de certains freins à la création d'emplois **permettraient de réduire le taux de chômage de 10% à 6% de la population active, c'est-à-dire à une création de 2 millions d'emplois sur 5 ans.** Pour atteindre cet objectif plusieurs réformes sont nécessaires :

- **La baisse des prélèvements obligatoires, des taxes sur les entreprises, et la diminution des dépenses publiques.** L'application de méthodes issues du *lean management* à l'administration permettrait de réduire ces dernières de 57% à 50% du PIB.
- **Des réformes structurelles du marché du travail.** Le MEDEF approuve les préconisations du rapport Combrexelle et souhaite qu'à terme, l'accord d'entreprise puisse prévaloir sur l'accord de branche ou la convention nationale et qu'un nouveau contrat de travail vienne lever les freins à l'embauche.

Interrogé sur la problématique de l'innovation au sein des entreprises françaises, Pierre Gattaz a indiqué que selon lui la compétitivité des entreprises françaises se joue principalement sur **la baisse des coûts du travail, la simplification du code du travail** et la **compétitivité hors-coût.** Le MEDEF s'engage également aux côtés des TPE/PME pour les aider à exporter et à développer leurs capacités d'innovation. Les grandes entreprises et les plus petites doivent **interagir plus efficacement et s'entraîner mutuellement dans la conquête des marchés internationaux.** Pour saisir l'opportunité de la COP21, les entreprises doivent croire en un principe d'innovation qui compléterait le principe de précaution.

A propos du dossier Volkswagen, Pierre Gattaz a insisté sur l'éthique qui doit être celle de l'entreprise dans la poursuite de son activité et qui doit être défendue.

**Pierre Gattaz a également fait quelques commentaires sur la « Loi Macron » en soulignant son apport mais en insistant sur la nécessité qu'elle soit suivie par d'autres.** Le pacte de responsabilité et de solidarité est une initiative positive, mais il ne doit pas être assimilé à un cadeau fait aux entreprises.

Pierre Gattaz a conclu le débat en affirmant qu'un projet commun construit avec les français, et la poursuite des réformes structurelles permettraient de faire véritablement fonctionner l'économie française et d'éviter les crises futures.